

# De food a logitech

La importancia de diversificar

# Índice de contenidos

1. Contexto del mercado
2. 2017-2018 > Modelo marketplace
3. 2018-2020 > Modelo 3PL
4. 2020-hoy > Modelo carrier

# Contexto > Comida y paquetería

- Modelo marketplace (Decathlon) vs. 3PL (Stuart)
- Commodity: Sin valor añadido ni diferencia de precio
- Foco en cliente (Amazon) o en vendedor (Aliexpress)
- Marco laboral complejo

## 2017-2018 > Modelo marketplace

- Entrega y venta de perecederos
- Dificultad para casar contratos con demanda
- COGS disparado por baja densidad
- Tecnología propia

## 2018-2020 > Modelo 3PL

- Entrega de perecederos
- Pago por pedido o por hora
- COGS controlado pero con dependencia de la demanda
- Tecnología de terceros

## 2020-hoy > Modelo carrier

- Entrega de paquetería y perecederos
- Pago por ruta
- COGS controlado adaptando oferta a demanda
- Tecnología propia

# Product 101

Cómo trabajar mejor